

Janvier 2020



OBJECTIF 2030

**UNE DECENNIE POUR AGIR ET
OBTENIR DES RESULTATS
ENVIRONNEMENTAUX ET
SOCIAUX CONCRETS**

Utiliser les technologies digitales et l'innovation financière pour accélérer les transformations et contributions des entreprises vers des sociétés plus résilientes et plus inclusives

Synthèse de Rapport

Ce document est un « Executive Summary ». Veuillez télécharger le rapport complet sur notre site web ici ou en parcourant la section « Publications » de notre site ksapa.org. Ce rapport (exclusivement disponible en version anglaise) fournit des informations basées sur nos projets et expériences pratiques et des exemples concrets pour contribuer à faire progresser les performances des entreprises et des investisseurs en matière de développement durable. Ceci, en utilisant les approches les plus innovantes en matière de transformation et adaptation aux enjeux environnementaux, sociaux et éthiques des entreprises et de leurs opérations. Nous espérons que cette perspective vous sera utile. Pour en savoir plus, contactez-nous à l'adresse suivante : contact@ksapa.org

Synthèse de Rapport

PROBLEMATIQUE EXPLOREE DANS CE RAPPORT

La frustration causée par des années de stagnation des salaires, les inquiétudes liées à l'effet des avancées technologiques sur l'emploi, l'incertitude quant à l'avenir, les changements climatiques ou la détérioration accélérée de la biodiversité représentent désormais des préoccupations majeures partagées par tous. La frustration et la colère du public vis-à-vis des acteurs politiques, économiques et financiers est grande, alimentant même de manière inquiétante, le repli sur soi et la xénophobie partout dans le monde. Dans un monde toujours plus interconnecté et plus global, une tendance alarmante à se fermer au monde environnant se dessine – alors que des relations plus étroites et mieux coordonnées entre les acteurs sont au contraire nécessaires. La confiance dans le multilatéralisme et les institutions officielles s'est détériorée, dans un contexte donnant lieu à des troubles sociaux et générant des environnements politiques instables dans le monde entier. Les gouvernements sont de plus en plus considérés comme impuissants à dessiner seuls des solutions crédibles face à ces enjeux. Par conséquent, la société se tourne de plus en plus vers les acteurs privés – société civile, entreprises, fortunes privées... pour surmonter et résoudre les problèmes sociaux, environnementaux et économiques urgents.

Les pressions réglementaires augmentent également : de nouveaux traités juridiquement contraignants en matière de climat, de croissance inclusive ou de respect des droits humains de la part des entreprises et de leurs chaînes de valeur pour ne citer que quelques exemples sont discutés au niveau des Nations Unies et de nombreux pays du G20 légifèrent en ce sens. Par ailleurs, l'impact des activités des entreprises sur la société et l'environnement et leur performance extra-financière sont de plus en plus scrutées par leurs investisseurs. **Il n'y a aucun doute : la pression exercée sur les entreprises pour qu'elles démontrent leurs progrès en matière de performance environnementale, sociale et éthique n'a jamais été aussi forte et va continuer à s'accroître dans les prochaines années.** Des mouvements de plus en plus véhéments se structurent et passent outre les cadres proposés de dialogue de parties prenantes, pour exiger la transformation radicale et rapide de modèles économiques jugés non adaptés aux contraintes environnementales, sociales et éthiques, de plus en plus urgentes. Cette pression va s'accroître dans la prochaine décennie – dans la rue, dans les tribunaux et dans le comportement des consommateurs.

Aujourd'hui, l'adaptation à la nouvelle donne environnementale et exigeante en matière de croissance plus inclusive est la clé de la survie d'une entreprise. Cette donne peut aussi être la clé de son succès.

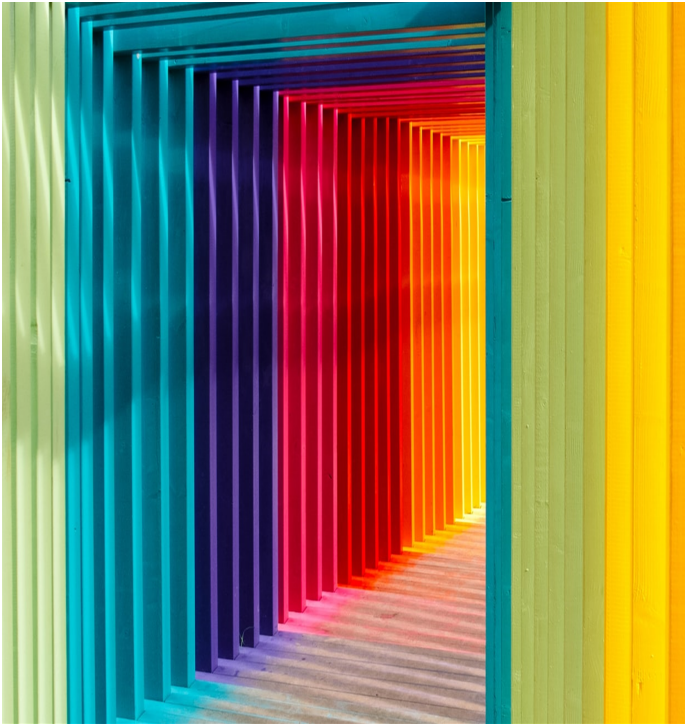
Après une décennie 2010 perdue qui a vu les inégalités et les gaz à effet de serre augmenter, les années 2020 sont la « Décennie des résultats concrets (Delivery Decade) » où il faut rapidement passer des constats et des déclarations d'intention aux résultats concrets. Le compte à rebours est lancé. Il en va de la résilience des entreprises, et de leur capacité à rester acceptables et à générer de la valeur à long terme dans une économie en pleine mutation digitale, environnementale et sociale. Jeremy Rifkin, par exemple, estime que l'exposition au carbone aura un impact radical sur les entreprises et les économies d'ici 2028 au plus tard. (Rifkin, 2019). Que l'on soit d'accord avec ces analyses ou pas, des enseignements doivent être tirés.

Qu'y a-t-il de vraiment nouveau pour s'engager dans la décennie 2020 ? Quelles sont les nouvelles solutions permettant d'accélérer ? Deux éléments offrent des perspectives nouvelles. Tout d'abord, les technologies digitales façonnent un nouveau monde économique et social à grande échelle. Également, des solutions financières innovantes nouvelles apparaissent dans un contexte de liquidités abondantes. Voici deux éléments porteurs d'opportunités explorées le long de ce rapport : elles offrent des perspectives concrètes de montée en échelle de solutions à fort impact sur l'Agenda 2030 mais également de financements à la hauteur des enjeux. **Les entreprises sont sérieusement invitées à adopter des solutions financières et digitales innovantes pour rester légitimes et compétitives dans le contexte des Objectifs de Développement Durable (ODD) 2030.**

Ainsi, dans ce rapport, nous explorons les moyens de déployer des technologies et des financements innovants générant rendement et impact concrets sur différents défis environnementaux, éthiques



et sociaux qui seront toujours plus critiques dans la décennie 2020. Nous avons identifié des initiatives intéressantes qui montrent comment les entreprises et le monde de la finance peuvent agir de concert, en exploitant les technologies digitales et en déployant des solutions de financement innovantes pour accroître leur impact positif sur l'Agenda 2030.



Ce rapport souligne également la nécessité de prendre en compte la nature transversale de nombreux aspects et interconnexions entre les ODD. Il est par exemple évident que le fait de s'attaquer aux causes profondes qui engendrent la pauvreté, l'accès insuffisant à une éducation de qualité ou concernant les questions de genre a un impact significatif sur de nombreux défis environnementaux tels que l'action climatique ou la préservation de la biodiversité.

Enfin, ce rapport a été établi pour favoriser le dialogue entre les parties prenantes, inspirer les décideurs, encourager chacun à faire plus et mieux que tout ce qui est présenté ici. Ce rapport n'est qu'une contribution au sein d'un écosystème qui apprend collectivement en testant, évaluant et prenant des risques se souhaitant à la hauteur des enjeux sociétaux qui se dessinent au fur et à mesure que nous avançons dans la « Delivery Decade ». De nombreuses initiatives et réflexions sont en cours. D'autres viendront. Nous savons que la

décennie 2020 est une décennie de l'imprévisible et que des surprises nous attendent.



CE QUI EST EN JEU DANS CE RAPPORT

1. LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE (ODD) DESSINENT DES PRIORITES SOCIETALES POUR LES ENTREPRISES ET LEURS PARTIES PRENANTES

L'Agenda 2030 (ainsi que l'Accord de Paris) définit un cadre mondial clair pour chaque partie prenante, dont les entreprises. Les entreprises qui ne sont pas en mesure de projeter leur stratégie et activités avec des objectifs en cohérence avec les ODD, et qui se révèlent incapables de trouver la dynamique de transformation adéquate, permettant de renforcer rapidement leur propre résilience et leur inclusivité ne sont en mesure ni de générer de la valeur à long terme, ni de répondre à la pression croissante de leurs parties prenantes. L'engagement de nombreuses multinationales de premier rang dans l'initiative Business for Inclusive Growth portée par l'OCDE en faveur d'une croissance inclusive, offre un exemple éclairant : les entreprises doivent travailler davantage sur les questions d'inégalités, et doivent le faire tout de suite - et certaines ont d'ores et déjà intériorisé ce « business case », et s'y attèlent.

2. LES TECHNOLOGIES DIGITALES OFFRENT DES PERSPECTIVES POUR CHANGER L'ECHELLE ET L'IMPACT DE NOMBREUX PROGRAMMES PORTES PAR LES ENTREPRISES CONTRIBUANT AUX ODD

Le fait que des technologies innovantes puissent porter une révolution industrielle n'a rien d'une nouveauté : chaque révolution industrielle a été menée en se basant sur des technologies permettant d'accélérer la productivité ainsi que la prise en charge d'une plus complexité toujours plus grande. Pour autant, ce qui se joue avec la révolution digitale en cours est une question d'échelle, d'effets interconnectés des technologies et d'accélération. Ces trois éléments rendent la révolution digitale actuelle vraiment unique.

- N'importe quelle entreprise, sur tous ses marchés, partout dans le monde, et pour des processus stratégiques et opérationnels concernant toutes les facettes de ses activités, est concernée par la révolution digitale en cours pour tous les aspects de ses activités. C'est l'échelle.
- La variété des technologies – deep learning & intelligence artificielle, Internet des objets, blockchain, applications accessibles sur les smartphones, 5G, AR / VR, drones... multiplient les effets lorsqu'elles sont combinées entre elles. C'est l'effet interconnecté.
- La plupart des solutions se déploient rapidement et les applications vont connaître une croissance exponentielle dans la décennie à venir. La 5G est au tout début de son déploiement et de ses applications métiers. C'est l'accélération.

L'échelle, l'interconnexion et les accélérations sont les trois ingrédients qui dessinent des perspectives permettant d'aborder la « Delivery Decade » avec l'ambition d'atteindre les objectifs de développement durable de l'Agenda 2030 – même si les défis, notamment énergétiques, sont bien réels.

3. UNE QUANTITE MASSIVE DE CAPITAUX EST EN RECHERCHE D'OPPORTUNITES D'INVESTISSEMENTS PERTINENTES ET COMPATIBLES AVEC LES OBJECTIFS PORTES PAR L'AGENDA 2030 - POUR PORTER LA NECESSAIRE TRANSITION VERS UN MODELE ECONOMIQUE PLUS RESILIENT ET PLUS INCLUSIF

Les niveaux de valorisation des actifs financiers rendus possibles, entre autres, par les politiques monétaires de la dernière décennie ont atteint des niveaux sans précédent. Les acquisitions récentes par les agences de notation classiques d'agences extra-financières spécialisées dans la notation Environnementale Sociale et de Gouvernance (ESG), l'estimation des risques climatiques ou l'utilisation des techniques de Big Data illustrent l'intérêt croissant des investisseurs pour l'analyse extra-financière à grande échelle - tout comme le démontrent la multiplication des fonds dédiés ou la conversion d'une part de plus en plus importante des véhicules d'investissements institutionnels existants vers les labels « Green » ou « ISR » (Investissement Socialement Responsable), plus exigeants. Ces exemples montrent la **refonte de l'arbitrage risque/rendement dans l'évaluation et la définition de l'analyse financière des entreprises. Cette refonte est directement liée à la redéfinition du rôle des entreprises dans la société, et en particulier de l'impact de ses activités dans les domaines social et environnemental.** En d'autres termes, nous entrons dans une nouvelle décennie 2020 où les liquidités sont abondantes et où un nombre croissant d'investisseurs et de gestionnaires d'actifs souhaitent explorer les moyens d'actualiser la



lecture de l'arbitrage risque/rendement. Ces investisseurs et gestionnaires d'actifs prennent de plus en plus en compte des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance et/ou l'impact sur la valeur dans le cadre de leur gestion du risque et du portefeuille. Ils peuvent devenir des partenaires clés des leaders du développement durable pour **fournir les liquidités nécessaires au soutien de la transition de l'économie et de l'adaptation aux objectifs sociétaux de l'Agenda 2030.**



Alimenté par une large revue documentaire, ce rapport explore la maturité de 80 entreprises en associant des données primaires et secondaires. Ce rapport identifie différentes initiatives inspirantes pour alimenter la réflexion de décideurs économiques et d'investisseurs.



6 PRIORITES ESG IDENTIFIEES

Ces priorités définissent clairement la manière dont les **décideurs économiques et investisseurs** orientent leurs décisions pour **réduire les risques climatiques**, **préserver la biodiversité** et répondre à la demande sociétale en matière de plus de **justice sociale**

Décarbonation, Eau, Déforestation, Circularité, Croissance Inclusive, Droits Humains

3 Principes identifiés pour exploiter les technologies digitales à moindre coût, tout en augmentant l'impact de programmes sur les ODD

Tendances et applications business concernant l'IA, la RV, RA, IdO, Blockchain, robots, Ordinateurs Quantiques, 5G, et autres acronymes digitaux

Principes des 3C: Connecter, Combiner, Calibrer



13 solutions financières innovantes pour accroître l'investissement privé sur les ODD

Dans un contexte de liquidités financières abondantes, d'intérêt croissant des investisseurs pour les critères ESG, et de débats sur le rôle de l'entreprise dans la société, une finance plus responsable accélère la transition de l'économie réelle vers des modèles plus résilients et plus inclusifs

Prêts et obligations liés à l'ESG, Impact Investing, Coalitions, Plateformes & Blended Finance, Pratiques actionnariales, Tokenisation & Cryptomonnaies, Finance Décentralisée, FinTech & Insurtech 4 Good, Intelligence Artificielle



PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES DU RAPPORT

1. LES GRANDES ENTREPRISES (MAIS LES PME EGALEMENT) VONT FAIRE FACE A DES DEFIS MAJEURS EN MATIERE DE RESILIENCE DANS LA DECENNIE 2020

Les questions climatiques à elles seules exigent une transformation et une adaptation rapide des modèles économiques dans la décennie à venir. Par exemple, 53 p. 100 des 6 900 entreprises fournissant du reporting de données dans l'initiative CDP prévoient à la fois des risques physiques, comme des conditions météorologiques extrêmes et la hausse des températures mondiales, et des risques de transition, comme d'éventuelles modifications des lois et des politiques, sans fournir d'information sur les moyens mis en œuvre pour gérer ces risques.

2. LES GRANDES ENTREPRISES PROJETTENT TIMIDEMENT LEUR AMBITIONS EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE POUR LA PROCHAINE DECENNIE (EXEMPLE : OBJECTIFS 2025)

Par exemple, l'étude BSR/GlobeScan datée de novembre 2019 analyse 125 entreprises multinationales et conclut qu'environ 50% de ces grandes entreprises n'affichent pas d'objectifs dépassant 2020 tandis qu'environ 33% offrent des objectifs visant 2025. L'enquête IFA-Carbone 4 datée d'octobre 2019 et portant sur les questions climatiques et le rôle du Conseil d'administration révèle que pour 89% des réponses, la prise en compte de ces questions dans les entreprises est moyenne, voire faible.

3. LES OBJECTIFS RSE (RESPONSABILITE SOCIETALES DES ENTREPRISES) SONT INSUFFISAMMENT EN COHERENCE AVEC LES ODD DEFINIS DANS L'AGENDA 2030

Par exemple, un nombre limité d'entreprises sont engagées dans une trajectoire climatique 1,5 degré. En décembre 2019, la TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) rassemble des entreprises et investisseurs qui représentent une capitalisation de USD 11 trillion. C'est environ 3% de la valeur des marchés financiers internationaux.

4. TOUTES LES ENTREPRISES SE DISENT EN PLEINE REVOLUTION DIGITALE; MAIS...

En étudiant les informations et en discutant avec différents décideurs, seuls quelques exemples s'appuient sur les révolutions digitales pour transformer leurs modèles afin de s'atteler à l'amélioration du traitement des enjeux environnementaux et sociaux.

5. LA MATURITE DES ENTREPRISES POUR EXPLOITER LES SOLUTIONS FINANCIERES INNOVANTES ET ACCELERER LE DEPLOIEMENT DE SOLUTIONS A FORTE TRANSFORMATION POSITIVE ENVIRONNEMENTALE OU SOCIALE RESTE LIMITEE

à un moment où les liquidités sont pourtant abondantes, et dans un contexte de croissance rapide par exemple des Green Bonds ou de programmes construits autour de concepts de Blended Finance.



Conclusions

LE COMPTE A REBOURS EST LANCE

Les années 2020 doivent être la "Décennie des résultats concrets". Le compte à rebours est lancé. La résilience des entreprises et leur capacité à rester légitimes et à générer de la valeur à long terme sont en jeu. Nous anticipons des perturbations sociales et environnementales majeures susceptibles de générer des risques et des opportunités élevés pour les entreprises et les investisseurs. L'aptitude à se transformer et à s'adapter aux attentes de leurs marchés et de la société en réponse aux enjeux de la « Delivery Decade » sera un élément clé de succès.

DES SOLUTIONS EXISTENT ET SONT DISPONIBLES

Les technologies digitales transforment nos modèles économiques et sociaux. Des solutions financières innovantes apparaissent, accélérant l'accès à des ressources indispensables pour changer l'échelle et l'impact des transformations nécessaires à la réalisation des ODD portés par l'Agenda 2030. Les entreprises doivent adopter des solutions financières et digitales innovantes pour rester pertinentes et compétitives.

L'OPTIMISME CONSTRUCTIF RESTE NOTRE INGREDIENT ULTIME POUR ABORDER LA DELIVERY DECADE POSITIVEMENT

Nous ne sommes ni naïfs ni candides. Nous sommes très conscients des défis énergétiques que représente la mise à l'échelle des solutions digitales au regard de l'impératif de transition énergétique globale par exemple. Nous sommes également très conscients qu'une très grande partie de la finance mondiale ne s'intéressera pas aux performances extra financières des entreprises dans les années à venir. Trop d'inertie.

Mais tout est question de perspective. Au lieu de regarder le verre à moitié vide, nous préférons opter pour un optimisme constructif et nous concentrer sur le verre à moitié plein ! Après tout, notre monde n'a « que » besoin d'attirer 1% des liquidités mondiales (USD 3-4 trillions en base annuelle d'ici à 2030) par an pour être en mesure de progresser sérieusement dans l'atteinte des ODD.

Ainsi, nous sommes réalistes, mais souhaitons aborder « la Delivery Decade » avec un état d'esprit positif. **L'optimisme reste l'ingrédient ultime dont nous avons tous besoin pour générer des résultats environnementaux, éthiques et sociaux à la hauteur des enjeux de la décennie à venir – et pour répondre à l'impérieuse nécessité de se diriger vers des modèles économiques et financiers façonnant des sociétés plus résilientes et plus inclusives.**





Ksapa

Ksapa.org

Notre mission est de fournir aux investisseurs et aux entreprises des solutions innovantes et évolutives afin d'accélérer leur implication dans la réalisation des Objectifs de Développement Durable 2030 prioritaires pour leurs activités, en construisant des modèles économiques opérationnels plus résilients, plus inclusifs et plus compétitifs. Cette mission se décline en trois dimensions : le conseil stratégique, la conception et le management de solutions d'investissement d'impact et la diffusion d'idées dans le cadre du débat public.

Ksapa : nos activités de mobilisation d'intérêt général

Nous sommes une entreprise à mission. Nous voulons que les investisseurs et les entreprises conjuguent création de valeur, compétitivité et impact sur les priorités ODD 2030 étant en rapport avec leurs portefeuilles et leurs activités. Nous fournissons des perspectives régulières et espérons contribuer ainsi à mobiliser un nombre croissant d'acteurs et à réaliser les ODD d'ici à 2030. A cet effet, nous travaillons selon les lignes éditoriales suivantes :

- Offrir notre perspective concernant des filières spécifiques pour lesquelles nous estimons que certains points névralgiques ne sont pas explorés avec suffisamment d'ambition, d'échelle et de rapidité. L'absence d'un modèle résilient et inclusif entraîne des risques élevés pour les investisseurs et les entreprises
- Influencer les pratiques des investisseurs, des entreprises et des organismes de réglementation pour accélérer la meilleure prise en compte de la contrainte environnementale, ainsi que l'alimentation d'une croissance plus inclusive

Note Importante

Le contenu de ce rapport peut être utilisé par quiconque à condition que la reconnaissance soit donnée à Ksapa.org. Ceci ne représente pas une licence pour reconditionner ou revendre les données rapportées à Ksapa ou aux auteurs contributeurs et présentées dans ce rapport. Si vous avez l'intention de reconditionner ou de revendre une partie du contenu de ce rapport, vous devez obtenir la permission expresse de Ksapa avant de le faire. Ksapa a préparé les données et l'analyse de ce rapport en se basant sur les réponses recueillies dans le cadre d'entretiens semi-dirigés et sur les informations disponibles au public. Aucune représentation ou garantie (expresse ou implicite) n'est donnée par Ksapa quant à l'exactitude ou l'exhaustivité des informations et des opinions contenues dans ce rapport. Vous ne devez pas agir sur la base des informations contenues dans cette publication sans avoir obtenu un avis professionnel spécifique. Dans la mesure permise par la loi, Ksapa n'accepte ni n'assume aucune responsabilité, obligation ou devoir de diligence pour toute conséquence de votre part ou de celle de toute autre personne agissant, ou s'abstenant d'agir, sur la base des informations contenues dans ce rapport ou pour toute décision fondée sur celles-ci. Toutes les informations et opinions exprimées dans ce rapport par Ksapa sont basées sur leur jugement au moment de la rédaction de ce rapport et sont sujettes à changement sans préavis en raison de facteurs économiques, politiques, industriels et spécifiques à l'entreprise. Ksapa désigne Ksapa SAS, société à objet social à responsabilité limitée par garantie, immatriculée en France sous le numéro 853 119 535. © 2020 Ksapa. Tous droits réservés.

Requêtes communication : Farid Baddache, CEO : fb@ksapa.org

Requêtes commerciales : Raphael Hara, Managing Director : rh@ksapa.org

Renseignements sur ce rapport : Richard Fribert, Sustainability Consultant : rfriber@ksapa.org

10 rue de Louvois – 75002 Paris France
+33 9 50 85 48 48
contact@ksapa.org / www.ksapa.org

Ksapa fournit des solutions innovantes et à échelle qui permettent aux entreprises et aux investisseurs de se construire des modèles économiques plus résilients, plus inclusifs et plus compétitifs grâce à des activités de conseils stratégiques, solutions d'impact investing et programmes de plaidoyer.