

**Ksapa publie son rapport 2030
de trajectoire mondiale de durabilité :**

« Le temps de l'action pour inscrire les progrès sociaux & environnementaux au cœur des modèles est venu, alors que seulement 35% des objectifs chiffrés des Objectifs de Développement Durable sont en voie d'être atteints et que débutent 5 années critiques d'ici à 2030

« Towards 2030 : un rapport qui propose des solutions concrètes et éprouvées pour amplifier la transformation des entreprises vers la durabilité malgré des vents contraires »

PARIS, 26 février 2025 —

Alors qu'il ne reste que cinq années pour atteindre l'Agenda 2030 des Nations Unies, l'entreprise à mission Ksapa, spécialisée en conseil en durabilité et solutions à impact innovantes pour les chaînes de valeur, publie aujourd'hui un rapport-clé proposant des pistes de progrès dans un contexte où seulement 35 % des cibles des Objectifs de développement durable (ODD) sont en bonne voie, tandis que 48 % progressent trop lentement et que 18 % ont effectivement régressé depuis 2015. Cette évaluation de plus de 60 pages, intitulée « Towards 2030 : La décennie de la durabilité (Édition 2026) », fournit à la fois une analyse sans concession des lacunes et des solutions concrètes, testées sur le terrain, pour accélérer les progrès.

Le rapport documente les réalités préoccupantes auxquelles l'humanité fait face en ce début 2026 : 808 millions de personnes vivent dans l'extrême pauvreté, 2,2 milliards n'ont pas accès à l'eau potable, les émissions mondiales ont atteint 57,1 gigatonnes en 2024 alors qu'elles devraient diminuer de 43 % d'ici 2030, et un fardeau écrasant de 1 400 milliards de dollars en coûts annuels de service de la dette limite la capacité des pays en développement à investir dans le développement durable.

Pour les entreprises et les acteurs financiers, travailler sur ces priorités dans un environnement complexe – certitudes géopolitique bousculées, réglementations floues notamment – reste une priorité absolue. Décarboner par exemple, c'est réduire la dépendance à des énergies fossiles dont la provenance et le potentiel renchérissement de coût à venir les rendent stratégiquement incertaines, alors que les énergies renouvelables sont devenus toujours meilleur marché depuis 2020.

« Poursuivre le travail sur les ODD aujourd'hui n'est pas une question d'échéances arbitraires ; c'est un investissement stratégique dans des enjeux qui définiront notre avenir. Dans ce paysage fragmenté, la durabilité n'est pas de l'altruisme—c'est le fondement de la sécurité économique et de l'avantage concurrentiel », a déclaré Farid Baddache, Président de Ksapa. « Ce rapport se concentre délibérément sur ce qui fonctionne et ce qui est possible plutôt que de s'attarder sur les échecs. À travers deux décennies de travail dans plus de 150 pays, nous avons appris que le désespoir est un luxe que nous ne pouvons nous permettre – et que l'espoir est une stratégie lorsqu'il est couplé à l'action. »

Le rapport identifie six leviers systémiques de transformations sur lesquelles les acteurs économiques et politiques peuvent se concentrer au cours des cinq dernières années menant à 2030 – et évidemment au-delà :

1. D'une action climatique incrémentale à une action rapide portée par la nouvelle donne géopolitique : Réduire de moitié les émissions d'ici 2030 par rapport à la trajectoire actuelle de réchauffement de +3,2°C par rapport à 1990 afin de réduire la dépendance aux énergies fossiles : décarbonation des besoins, renforcement des renouvelables, efficacité énergétique partout notamment.

2. De l'opacité des chaînes d'approvisionnement à une responsabilité complète: Depuis la crise pandémique notamment, la complexité et l'opacité des chaînes d'approvisionnements créer des pressions inflationnistes, ruptures et non conformités pour les acteurs basés en Europe. Le devoir de vigilance français en vigueur, et la CSDDD de l'Union Européenne à venir, invitent à la cartographie des risques et

actions de mitigation. Plutôt qu'un levier éthique il convient d'en faire un véritable instrument de gestion de risques permettant également d'écarter la concurrence déloyale des marchés soumis à ces réglementations.

3. D'une économie linéaire à une économie circulaire : Généraliser la conception durable des produits, et réduire de moitié des 1,05 milliard de tonnes de gaspillage alimentaire annuel dans un monde qui souffre d'une crise sanitaire plastique grandissante, et une Europe qui cherche des solutions à son manque d'accès aux matières premières et aux métaux indispensables à sa transition bas carbone.

4. Du piège de la dette à l'espace de développement : Développer une approche différente de la dette mobilisant et localisant le capital pour y créer des revenus, de l'activité économique et les moyens d'investir dans l'adaptation climatique. A localiser dans les zones en déperdition économique et dans 50 pays émergents prioritaires.

5. De solutions cloisonnées à des solutions intégrées : Pas de performance économique sans performance environnementale. Pas de progrès environnementaux sans inclusion sociale. Pas de performance économique sans inclusion sociale. Tout est connecté. Il faut privilégier les solutions traitant simultanément plusieurs ODD. Par exemple, des programmes emblématiques comme l'initiative SUTTI de Ksapa visant à adresser les questions climatiques tout en s'attaquant aux problématiques de pauvreté et d'accès à l'éducation peuvent servir d'exemple.

6. De l'acceptation des inégalités à la prospérité universelle : 2,6 milliards de personnes restent encore hors ligne en 2026. L'accès à la digitalisation pour tous, au bénéfice de tous et dans des principes de gouvernance servant l'intérêt général permet de traiter les questions de pauvreté avec des outils technologiques et financiers, déjà abordés dans la version 2020 du rapport, pour accélérer l'accès aux ODD à tout un chacun(e).

Contrairement aux évaluations plus conventionnelles de la durabilité qui mettent l'accent sur les lacunes, le rapport de Ksapa adopte délibérément une perspective « du verre à moitié plein » ancrée dans les preuves recueillies sur le terrain. L'analyse intègre des résultats quantitatifs issus des programmes opérationnels de Ksapa, notamment :

- **Des partenariats d'investissement à impact** avec des institutions telles que la Société Générale démontrant que la finance mixte (*blended finance*) peut offrir à la fois des rendements et des contributions mesurables et multi-dimensionnelles aux ODD
- **Des boîtes à outils de devoir de vigilance en matière de droits humains** déployées auprès de +15 sociétés de capital-investissement, permettant une évaluation systématique des risques et des mesures correctives
- **SUTTI** (Scale Up Training, Traceability, Impact) touchant des dizaines de milliers de bénéficiaires, notamment des petits exploitants agricoles en Asie et en Afrique, avec 90 % déclarant des augmentations de revenus et des rendements moyens en hausse de +20 % tout en faisant progresser 7 ODD simultanément
- **Des services de conseil auprès des directions générales** de grandes entreprises sur la gouvernance ESG, la sécurisation de l'approvisionnement stratégique par la réalisation des ODD, la finance durable et la stratégie climatique

« Nous constatons la transformation chaque jour — des planteurs d'hévéas indonésiens adoptant des pratiques résilientes au changement climatique aux multinationales intégrant les droits humains dans leurs chaînes d'approvisionnement », a poursuivi Farid Baddache. « La question n'est pas de savoir si des solutions existent. La question est de savoir si nous possédons la volonté collective de les déployer avec l'urgence requise. »

« Les approches à adopter pour continuer d'inscrire les progrès environnementaux et sociaux dans l'efficience opérationnelle, alors que les ressources publiques sont sous pression, sont nécessairement collaboratives et axées sur des progrès concrets plus que sur des effets d'annonce. » ajoute Raphaël Hara, Directeur Général et co-fondateur de Ksapa. *« En mobilisant le monde des entreprises et la finance privée, en développant les partenariats avec les secteurs publics et académiques, en favorisant l'inclusion sous toutes ses formes, il est possible de développer*

et faire émerger des solutions à impacts multi-dimensionnels qui couplent l'efficacité économique, l'action environnementale et l'équité sociale, au bénéfice de toutes et tous. De notre côté, nous nous sommes basés sur l'analyse effectuée à la fin de la décennie précédente et traduites dans le rapport « Towards 2030 » publié début 2020 où nous appelions de nos vœux la mobilisation des acteurs privés et de la finance à impact, l'inclusion digitale ou la mise en place de coalitions multipartites pour une transition juste. Nous nous y sommes attelés et gardons le cap pour une contribution maximale aux ODD d'ici 2030 en développant de nouveaux dispositifs innovants avec notre écosystème de clients et partenaires. »

La publication du rapport intervient alors que 2026 s'annonce comme une année critique pour l'action environnementale mondiale, avec trois conférences des conventions des Nations Unies en prévision : la COP17 de la CNUCLD sur la désertification en Mongolie (août), la COP17 sur la biodiversité en Arménie (octobre) et la COP31 sur le climat en Turquie (novembre).

À propos de Ksapa

Ksapa est une entreprise à mission fondée en 2019, combinant conseil en durabilité - notamment sur les enjeux de droits humains, approvisionnement responsable et finance durable -, solutions innovantes pour les chaînes de valeur, investissement à impact et plaidoyer pour accompagner les organisations dans leur transition vers des modèles opérationnels plus résilients, inclusifs et performants. Avec des projets dans plus de 150 pays et une expertise couvrant l'action climatique, le devoir de vigilance en matière de droits humains, la transformation des chaînes d'approvisionnement et la finance à impact, Ksapa est co-dirigé par Farid Baddache, Président, qui apporte plus de 25 ans d'expertise internationale en durabilité, et siège actuellement dans différents comités ESG pour diverses entreprises et fonds d'investissement, et par Raphaël Hara, Directeur Général, qui apporte plus de 25 ans d'expérience en gestion d'investissements, finance durable et conception et mise en œuvre de solutions à impact.

Disponibilité du rapport et opportunités d'intervention

Le rapport complet « Vers 2030 : La décennie de la réalisation de la durabilité (Édition 2026) » est disponible en téléchargement sur [ce lien](#) ou dans la section publications de www.ksapa.org/fr. Les dirigeantes et équipes de Ksapa sont disponibles pour des présentations plénières, des tables rondes et des entretiens lors de conférences et d'événements sur la durabilité tout au long de 2026, y compris les événements des COP de l'année 2026.

Contact presse :

Farid Baddache, Directeur général
fb@ksapa.org

Contact commercial :

Raphael Hara, Directeur général
rh@ksapa.org
Téléphone : +33 9 50 85 48 48

contact@ksapa.org
www.ksapa.org

###